



# STIPENDIJNÍ PROGRAM PRO ROZVOJ VEDOUČÍCH PRACOVNÍKŮ V MOBILNÍ SPECIALIZOVANÉ PALIATIVNÍ PÉČI

## Příloha grantové výzvy – informace o kurzu

### Leadership pro vedoucí pracovníky MSPP

- Kurz je organizován pod odbornou záštitou Institutu Pallium.
- Absolvování kurzu je povinnou součástí stipendijního programu.
- Kurz je součástí společného vzdělávání podpořených stipendistů.
- Termíny konání: 6. 9./4. 10./6. 12. 2024.
- Místo konání: Praha

Kurz je určen pro vedoucí pracovníky, koordinátory, ředitele, vedoucí poskytovatelů mobilní specializované paliativní péče i pro ty, kdo se na tuto funkci připravují.

Rozsah kurzu je 22 vyučovacích hodin. Je pořádán dle stavovského předpisu číslo 16 České lékařské komory a je garantován ČLK jako akce kontinuálního vzdělávání.

Číslo akreditace: 0004/16/2006/. Vzdělávací akce je registrována ČAS.

### 1. Popis

V průběhu konání kurzu se účastníci seznámí s konceptem leadershipu a leaderovských dovedností, na kterých začnou intenzivně pracovat.

V první části se účastníci zdokonalí ve vedení porad, vyzkouší si, jak je efektivně nastavit a jak jich využít k fungování a ke změně organizační kultury.

**Příloha: SP1/2024 Stipendijní program pro rozvoj vedoucí pracovníků v MSPP**

Druhá část je věnována zpětné vazbě. Účastníci získají praktické návody a nástroje, jak s ní pracovat. Prakticky si vyzkouší, jak nastavovat cíle nejen jednotlivcům, ale i celému týmu.

Třetí část je věnována supervizi, její roli v řešení situací, tmelení týmu a jak ji úspěšně do organizace zavést. Součástí je i praktické vyzkoušení si, jak supervize může fungovat.

## 2. Konkrétní přínos

- Nástroje a možnosti, jak vytvářet prostor pro zvědavost, rozvoj a učení.
- Návod, jak pracovat s chybou.
- Informace o tom, co to je „psychological safety“ a kultura organizace.
- Nástroje zpětné vazby a jejich využití v praxi.
- Jak nastavit profesní růst jednotlivců.
- Jak vyjednat supervizní kontrakt a proč je to důležité.
- Zažití supervize na vlastní kůži.
- Příležitost reflektovat vlastní manažerskou praxi s kolegy v oboru.

## 3. Lektoři

### ● Mgr. Jitka Kosíková

- Absolventka Univerzity Karlovy, katedry řízení a supervize v sociálních a zdravotnických zařízeních. Bakalářské studium absolvovala ve Velké Británii.
- Působila jako dětská sestra na dětském anesteziologicko-resuscitačním oddělení v České republice i v zahraničí.
- Od roku 2010 spolupracuje na misích s mezinárodní humanitární organizací Lékaři bez hranic.
- Paliativní péčí a péčí o rodinu se zabývala již při studiu ve Velké Británii. Aktuálně působí v domácím hospici Cesta domů.

### ● Mgr. Jiří Krejčí

- Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze a Univerzity Karlovy, katedry řízení a supervize v sociálních a zdravotnických zařízeních, a leadershipu ve zdravotnictví na Stanfordské univerzitě.
- Aktuálně, kromě řízení Institutu Pallium, pracuje s vedoucími ve zdravotnictví a sociálních službách a pomáhá jim formou mentoringu, poradenství nebo vzdělávacích kurzů rozvíjet jejich manažerské a leaderovské kompetence.
- Na začátku své profesní kariéry působil jako konzultant v malé české i velké mezinárodní poradenské firmě. Po několika letech přešel do neziskového sektoru, kde pracoval na misích Člověka v tísní, pět let vedl lůžkový hospic.
- Jako externista pracoval také pro Ministerstvo zdravotnictví a Magistrát hlavního města Prahy v rámci projektů na rozvoj paliativní péče.

## 4. Program

<b>1. den: 6. 9. 2024</b>	
<b>Čas</b>	<b>Obsah</b>
08:30–09:00	Registrace
<b>09:00–10:15</b>	<b>Koncept a teorie leadershipu</b>
10:15–10:45	Přestávka
<b>10:45–12:00</b>	<b>Manažerské styly a organizační kultura</b>
12:00–13:00	Oběd
<b>13:00–14:15</b>	<b>Bouře mozků</b>
14:15–14:45	Přestávka
<b>14:45–16:00</b>	<b>Vedení porad, vliv psychického bezpečí</b>
<b>2. den: 4. 10. 2024</b>	
<b>Čas</b>	<b>Obsah</b>
<b>09:00–10:15</b>	<b>Co víme o zpětné vazbě?</b>
10:15–10:45	Přestávka
<b>10:45–12:00</b>	<b>Ukázka zpětné vazby</b>
12:00–13:00	Oběd
<b>13:00–14:15</b>	<b>Zpětná vazba – nácvik</b>
14:15–14:45	Přestávka
<b>14:45–16:00</b>	<b>Reflexe, plán do praxe</b>
<b>3. den: 6. 12. 2024</b>	
<b>Čas</b>	<b>Obsah</b>
<b>09:00–10:15</b>	<b>Role supervize</b>
10:15–10:45	Přestávka
<b>10:45–12:00</b>	<b>Supervize na vlastní kůži</b>
12:00–13:00	Oběd
<b>13:00–14:15</b>	<b>Příprava organizace na supervizi</b>
14:15–14:45	Přestávka
<b>14:45–16:00</b>	<b>Reflexe, závěr a zhodnocení kurzu</b>